

INFORMAZIONI PERSONALI

MASETTI FERRUCCIO

📍 [REDACTED]
📞 [REDACTED]
✉️ [REDACTED] PEC: ferruccio.masetti@ecp.postecef.it
📅 Data di nascita: 11/10/1962

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

08/01/2020 – alla data attuale

**DIRIGENTE. Dal 1 aprile 2020 DIRETTORE GENERALE
ACER-AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA - Modena**

Ente pubblico economico, dotato di proprio statuto derivante dalla trasformazione e riorganizzazione dello IACP sulla base della Legge regionale 24/01.

L'Azienda rappresenta uno strumento operativo del quale gli Enti Locali in particolare, ma gli Enti Pubblici più in generale, possono avvalersi per gestire in modo integrato il patrimonio di edilizia residenziale pubblica (ERP) ed esercitare altre funzioni nel settore delle politiche abitative. Segue anche progetti di Trasformazione e Rigenerazione Urbana

01/10/2015–31/12/2019

**DIRIGENTE COORDINATORE e DIRIGENTE RISORSE UMANE E
FINANZIARIE AD INTERIM**

UNIONE COMUNI MODENESI AREA NORD, Mirandola (Italia) (Bilancio Preventivo 2019: 39 milioni di euro; dipendenti 270 di cui 5 dirigenti, 19 posizioni organizzative)

Responsabile del Coordinamento e dell'Organizzazione dei Servizi dell'Unione (servizi conferiti in Unione: Polizia Municipale, Servizi sociali, Suap, Tributi, Informatico, Ambiente, Centrale Unica di Committenza, Istruzione, Personale, Ragioneria, Controllo di Gestione, Servizio di autorizzazione sismica)

Coordinamento problematiche relative alla ricostruzione post-terremoto maggio 2012;

Coordinamento problematiche relative alla gestione del personale somministrato per le esigenze della ricostruzione post terremoto 2012;

Responsabile tecnico del percorso di realizzazione del **Piano strategico "Lavoro e benessere: un Patto per lo sviluppo dell'Area nord modenese"**;

In qualità di Responsabile delle Risorse Umane sta curando le **relazioni sindacali e la relative redazione dei Contratti Integrativi di lavoro** per l'Unione Comuni Modenesi Area Nord e per 6 comuni aderenti alla gestione associate del personale.

Partecipazione in rappresentanza dell'Ente a numerose riunioni presso Regione, Provincia e Prefettura;

Rapporto con gli Organi di Governo dell'Unione e con i Sindaci dei comuni aderenti;

Legale rappresentante per gli **atti di gestione del patrimonio dell'Unione Comuni Modenesi Area Nord**.

Presidenza di Commissioni di gara per l'affidamento di lavori relativi alla ricostruzione post-terremoto di opera pubbliche; membro di commissione di gara per conto di ASP per l'affidamento di un incarico professionale per la costituzione ed avvio di una fondazione di partecipazione in materia sociale;

In qualità di **Vice Segretario Generale dell'Unione** partecipa alle sedute della Giunta e del Consiglio ed esprime il parere. sugli atti.

01/09/2001–30/09/2015

**DIRIGENTE DI SERVIZIO E DI AREA
PROVINCIA DI MODENA, Modena (Italia)**

Ho svolto diverse esperienze Dirigenziali all'interno dell'Ente:

- Direttore Area Risorse (personale e bilancio)
- Direttore della Presidenza (rapporti con organi di Governo, Politiche Europee, Patti Territoriali, Ufficio Stampa, Avvocatura, Polizia Provinciale)
- Responsabile Servizio Cultura
- Responsabile Servizio Politiche Faunistiche
- Responsabile Servizio Finanziario

16/03/2011–30/09/2015

DIRETTORE GENERALE

Provincia di Modena, Modena

Dimensione organizzativa della Provincia di Modena nel 2015

- 470 dipendenti di cui 17 Dirigenti e 35 Posizioni organizzative;
- Bilancio consuntivo 2014: 103 milioni di euro, di cui 16 per investimenti.

BILANCIO E PROGRAMMAZIONE

- predisposizione Piano dettagliato degli obiettivi e del Piano Esecutivo di Gestione;
- coordinamento delle funzioni di programmazione, gestione e controllo del bilancio dell'Ente;
- dal 1 ottobre 2014 al 30 settembre 2015 **Responsabile del Servizio Finanziario** garantendo la continuità dell'attività dell'Ente seppure nella condizione della "gestione provvisoria" protratta per otto mesi, dando attuazione nei termini previsti alle disposizioni in materia di Armonizzazione Contabile, di Fatturazione Elettronica e di Scissione dei Pagamenti IVA;

GESTIONE

- predisposizione di due piani generali di riorganizzazione (2013 e 2015), con riduzione del 25% delle posizioni organizzative e dirigenziali, per adeguare la struttura dell'Ente a nuovi scenari istituzionali e finanziari;
- predisposizione (tra le prime p.a. del Paese!) a partire dal 2012 del Piano di Razionalizzazione delle Risorse ai sensi del D.L. n. 98/2011 ottenendo notevoli risparmi sulle spese di gestione e con conseguente redistribuzione su politiche di sviluppo e come incentivo al personale coinvolto;

INNOVAZIONE TECNOLOGICA

- completa digitalizzazione dell'attività amministrativa (atti organi politici, atti dirigenziali e corrispondenza solo in formato e con firma digitale);
- progetti di miglioramento dei servizi e della gestione (razionalizzazione e gestione informatizzata dei documenti di programmazione, prenotazioni online, monitoraggio online delle pratiche, georeferenziazione mezzi spalaneve, completa informatizzazione procedure ed esecuzione piani controllo e caccia alla fauna selvatica...);
- realizzazione banca dati unica dei procedimenti per consentire aggiornamento simultaneo dei dati PEG, Privacy, Qualità, Procedimenti amministrativi e Anticorruzione;

PROGETTI SPECIALI

- supporto agli obiettivi strategici dell'Ente mediante monitoraggio, progettazione e acquisizione risorse programmi UE (finanziamenti a progetti su: turismo, agricoltura, eccellenze enogastronomiche, trasporto pubblico)
- gestione dei patti Territoriali dell'Appennino Modenese e recupero di risorse inutilizzate (circa 6 milioni di euro) a favore di rilevanti progetti di infrastrutture pubbliche del territorio;
- supporto al progetto di rilancio del Trasporto Pubblico Locale ed al processo di accorpamento in una di tre aziende di trasporto pubblico, ognuna operante su bacino di dimensione provinciale;
- giugno 2012: realizzazione di un Centro Stampa Unificato tra Provincia e Comune (al quale hanno successivamente aderito Università degli Studi e Azienda Policlinico) con obiettivi l'efficientamento della gestione e la riduzione dei costi di funzionamento nella produzione di stampati;
- predisposizione delle convenzioni tra Provincia e Tribunale di Modena per lo svolgimento di lavoro di pubblica utilità a carico di condannati per reati previsti dal Codice della Strada (2012) e di imputati per reati minori (2015);
- cura dei rapporti con altri enti pubblici (Direzione regionale per i Beni culturali e paesaggistici dell'Emilia-Romagna, Comune di Modena, Agenzia del Demanio, Cassa Depositi e Prestiti) per perfezionare gli atti finalizzati ad una rilevante alienazione di patrimonio immobiliare di proprietà della Provincia di Modena e coordinamento dei servizi preposti alla predisposizione della procedura di vendita;
- nell'ambito delle nuove funzioni attribuite alla Provincia, elaborazione di un progetto di gestione associata da parte dell'Ente di Area Vasta delle funzioni trasversali dei comuni del territorio con riferimento alla Centrale Unica di Committenza, all'Ufficio comune di Avvocatura ed alla Rassegna Stampa
Condivisa;

SOCIETA' PARTECIPATE

- coordinamento dell'attività di monitoraggio e controllo sulle Società partecipate dall'Ente;
- elaborazione di procedure di controllo innovative in quanto estese al complesso delle Persone Giuridiche delle quali l'Ente è "parte" e collegate al piano della *performance* dei Dirigenti (il monitoraggio sull'attività delle persone giuridiche è stato assegnato al Dirigente come obiettivo di valutazione della *performance* sulla base delle competenze attribuite dal Piano Esecutivo di Gestione);
- predisposizione di un piano di dismissione (per cessione o per liquidazione) di numerose partecipazioni dell'Ente in società;
- elaborazione del Piano Operativo di Razionalizzazione delle Società Partecipate previsto dalla L. Stabilità per il 2015;
- supporto alla redazione dei Piani Anticorruzione e ai Programmi per la Trasparenza con riferimento specifico agli Enti Partecipati;

ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA, PERFORMANCE

- da ottobre 2014 a settembre 2015 sono stato Responsabile Anticorruzione-Trasparenza;
- dal marzo 2011 al 30 settembre 2015: presidente del Nucleo di Valutazione della Provincia di Modena;
- nel 2011 predisposizione e sottoposizione all'approvazione il *Sistema di misurazione e valutazione della performance*;
- collaborazione alla redazione del *Piano Anticorruzione*, curando in modo particolare il collegamento con il *Piano della Performance*, e del *Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità*;
- partecipazione, su invito della Presidenza ANAC -Autorità Nazionale Anticorruzione rivolto ad un gruppo ristretto di Dirigenti della P.A., al corso di formazione per magistrati "*Strategie di contrasto alla corruzione*" organizzato dalla Scuola Superiore della Magistratura e dall'Anac c/o Scuola Superiore della Magistratura, Scandicci (FI) 27-29 aprile 2015;

TERREMOTO DELL'EMILIA – MAGGIO 2012

- responsabilità del progetto di supporto dei Comuni del cratere per l'espletamento dell'attività amministrativa di emergenza e di urgenza necessaria a garantire i soccorsi e l'assistenza delle popolazioni colpite, tramite utilizzo di personale della Provincia;
- responsabilità dei rapporti con altre Province ed i Comuni del cratere per l'invio di pattuglie di Polizia provinciale in ausilio all'attività delle polizie locali;
- coordinamento dell'attività dei Servizi Economato, Bilancio e Lavori pubblici nei rapporti con il broker assicurativo dell'Ente e con la compagnia che ha assicurato gli immobili di proprietà ai fini del rimborso finanziario dei danni subiti;
- cura dei rapporti con importanti enti ed imprese di rilievo nazionale volti a perfezionare donazioni di rilevante entità finalizzate alla ricostruzione delle scuole danneggiate, sottoscrivendo i relativi atti;
- coordinamento dei Servizi dell'Ente impegnati nell'attività di ricostruzione, con particolare riferimento agli immobili scolastici ed alla rendicontazione generale delle spese sostenute, autorizzate dal Commissario Delegato, per gli interventi di assistenza e ricostruzione

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

02/07/2002

Laurea in Giurisprudenza- voto 110/110 lode
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA-REGGIO EMILIA, MODENA

2002–2004

Diploma di Specializzazione in Studi sull'Amministrazione Pubblica (SPISA) - voto 68/70
SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN STUDI SULL'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA (SPISA) - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BOLOGNA, BOLOGNA

03/2012–09/2013

Diploma di Master in "Finanza Pubblica" (con esame intermedio e finale)
SCUOLA SUPERIORE DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE "EZIO VANONI", MILANO ora SCUOLA NAZIONALE PUBBLICA AMMINISTRAZIONE - SNA (esaminati i principali settori dell'intervento pubblico sia sul lato della spesa - sanità, previdenza, assistenza, istruzione, spesa per il personale, contributi alle imprese, investimenti, ambiente, ecc.- sia sul lato delle entrate tributarie).

CORSI DI FORMAZIONE

Corso di perfezionamento per i Manager delle Aziende Casa, presso SDA BOCCONI School of Management. Gennaio 2020, in Corso. Il Corso affronta, tra l'altro, i seguenti temi: sistemi di programmazione e controllo, introduzione alle componenti del risultato aziendale, *Budget e Reporting*, la progettazione del Sistema di misurazione e valutazione della *performance*, il miglioramento della *performance* attraverso il confronto sistematico (*benchmarking*).

Corso "Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza e Organismo con funzioni analoghe all'OIV tra obblighi di anticorruzione e trasparenza" organizzato da TiForma, FI, 23 giugno 2020;

Corso 2. "Le posizioni organizzative dopo il nuovo CCNL 21.05.2018"organizzato dal Caldarini &Associati, 16 ottobre 2018

Corso "Il nuovo CCNL comparto Funzioni Locali periodo 2016/2018" organizzato dalla Provincia di Modena, 27 marzo 2018

Seminario di formazione "L'applicazione negli enti locali delle disposizioni del nuovo Testo Unico sulle società a partecipazione pubblica", organizzato da Accademia per l'Autonomia, Ministero dell'Interno, UPI, Anci -19 giugno 2017;

Corso "La disciplina in materia di contratti pubblici nel nuovo Codice degli appalti e delle concessioni alla luce anche degli atti attuativi" organizzato dalla Scuola di specializzazione in Studi sulla Amministrazione Pubblica (SPISA) dell'Università degli Studi di Bologna - novembre/dicembre 2016;

Corso di formazione "La riforma dei contratti pubblici", organizzato da Anci Emilia-Romagna e IFEL, 15 settembre 2016;

Corso di formazione "Il riordino delle società a partecipazione pubblica alla luce del nuovo Testo Unico", organizzato da Anci Emilia-Romagna, 27 giugno 2016;

Corso di formazione: "La sfida delle gestioni associate tra comuni", organizzato dalla Scuola di specializzazione in Studi sulla Amministrazione Pubblica (SPISA) dell'Università degli Studi di Bologna - novembre/dicembre 2015;

Corso di formazione: "Le nuove funzioni di area vasta di province e città metropolitane: governo del territorio, ambiente, pianificazione strategica e sviluppo locale", organizzato dalla Scuola di specializzazione in Studi sulla Amministrazione Pubblica (SPISA) dell'Università degli Studi di Bologna - 8, 15, 22 ottobre 2015;

"Strategie di contrasto alla corruzione" organizzato da Scuola Superiore della Magistratura e ANAC (Autorità Nazionale Anticorruzione), c/o Scuola Superiore della Magistratura, Scandicci 27-29 aprile 2015.

"Le Regioni ad autonomia speciale e il coordinamento dei meccanismi di stabilità finanziaria" organizzato da Università di Trento, Facoltà di Giurisprudenza, 23 maggio 2014.

Master "Il Revisore dei Conti degli Enti Locali" Modena 28 aprile, 5 e 14 maggio, evento formativo accreditato dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e validato dal Ministero dell'Interno.

"Corso base sui Contratti pubblici", organizzato da Provincia di Modena, 27 marzo, 2 e 10 aprile 2014.

"Corso di Word ed Excel avanzato", organizzato da Associazione per il Femi, Modena in data gennaio-marzo 2014.

"Il controllo di gestione negli Enti Locali", Corso di formazione organizzato da "SELF", Agenzia di formazione per gli EE. LL., Firenze 18 dicembre 2013.

59° Convegno di Studi amministrativi "Politica e amministrazione della spesa pubblica: controlli, trasparenza e lotta alla corruzione", Varenna 19-21 Settembre 2013 organizzato da Provincia di Lecco, e Corte dei Conti.

Master breve (14 ore formative) "Il Bilancio per giuristi. I principi fondamentali per la lettura e l'analisi di un bilancio d'esercizio" organizzato da Maggioli Formazione a Bologna in data 6 e 14 giugno 2013.

"La legge anticorruzione, con particolare riferimento alla redazione del piano anticorruzione" seminario di studio organizzato a Modena da UPI Emilia - Romagna in data 4 giugno 2013.

"De-certificazione, accertamento d'ufficio, autocertificazioni", seminario organizzato dall'Università degli Studi e dalla Camera Amministrativa di Trento in data 28.2.2013.

"Responsabilità da ritardo della P.A. e rito del silenzio", seminario organizzato dall'Università degli Studi e dalla Camera Amministrativa di Trento in data 22/11/2012.

"Corso di formazione e aggiornamento professionale in Diritto Civile, Diritto Amministrativo, Diritto Processuale Amministrativo e Diritto Tributario", organizzato da Direkta s.r.l. - Istituto Nazionale di Alta Formazione Giuridica e Economica, Roma, ottobre 2012-giugno 2013.

"La Scia-Dia", seminario organizzato dall'Università degli Studi e dalla Camera Amministrativa di Trento in data 16 febbraio 2012.

"L'occupazione acquisitiva alla luce della giurisprudenza più recente", seminario organizzato dall'Università degli Studi e dalla Camera Amministrativa di Trento in data 27 gennaio 2012.

"Master breve sul nuovo processo amministrativo" organizzato da Maggioli Formazione a Bologna in data ottobre 2011 - gennaio 2012, (con prova e votazione finale).

57° Convegno di Studi amministrativi "Il federalismo fiscale alla prova dei decreti delegati", Varenna 22-24 Settembre 2011 organizzato da Provincia di Lecco e Corte dei Conti.

"Il nuovo assetto del pubblico impiego a due anni dalla " corso organizzato dalla Scuola di Specializzazione in Studi sulla Amministrazione Pubblica (SPISA) dell'Università degli Studi di Bologna

in data febbraio - marzo 2011.

56° Convegno di Studi amministrativi *"La gestione del nuovo processo amministrativo: adeguamenti organizzativi e riforme strutturali"*, Varenna 23-25 Settembre 2010 organizzato da Provincia di Lecco e Consiglio di Stato.

"Corso di formazione e aggiornamento professionale in Diritto Civile, Diritto Amministrativo, Diritto Processuale Amministrativo e Diritto Tributario", organizzato da Direkta s.r.l. – Istituto Nazionale di Alta Formazione Giuridica e Economica, Roma, ottobre 2010 - giugno 2011.

"Verso il nuovo ordinamento delle autonomie territoriali tra sussidiarietà amministrativa e federalismo fiscale" corso organizzato dalla Scuola di Specializzazione in Studi sulla Amministrazione Pubblica (SPISA) dell'Università degli Studi di Bologna in data febbraio - marzo 2010;

"Le novità della Legge 69/2009 in tema di procedimento amministrativo" seminario organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale in data 6 novembre 2009.

55° Convegno di Studi amministrativi *"Nuovi poteri e dialettica degli interessi"*, Varenna 24-26 Settembre 2009 organizzato da Provincia di Lecco e Consiglio di Stato.

"Governo del territorio e autonomie locali" corso organizzato dalla Scuola di Specializzazione in Studi sulla Amministrazione Pubblica (SPISA) dell'Università degli Studi di Bologna in data febbraio -marzo 2009.

54° Convegno di Studi amministrativi *"Responsabilità della P.A. per lesione degli interessi legittimi"*, Varenna 18-20 Settembre 2008, organizzato da Provincia di Lecco e Consiglio di Stato.

"Ordinamento Europeo e Pubblica Amministrazione" corso organizzato dalla Scuola di Specializzazione in Studi sulla Amministrazione Pubblica (SPISA) dell'Università degli Studi di Bologna in data febbraio-aprile 2008.

"Poteri ispettivi e accertamento tributario" seminario organizzato dalla Associazione Magistrati Tributarî sez. prov.le di Modena e sez. reg.le Emilia-Romagna in data 26 ottobre 2007.

"La semplificazione nelle leggi e nell'amministrazione: una nuova stagione" corso organizzato dalla Scuola di Specializzazione in Studi sulla Amministrazione Pubblica (SPISA) dell'Università degli Studi di Bologna in data marzo-aprile 2007.

"La riforma della legge 241/90 introdotta dalle leggi n. 15/2005 e n. 80/2005" corso organizzato dalla Provincia di Modena in data 17 giugno 2005.

"L'ordinamento contabile degli EE. LL" corso di formazione organizzato da Futura S.p.A. società pubblica per la formazione professionale e lo sviluppo del territorio, dal 29.11.2004 al 02.05.2005.

"Testo unico sull'Edilizia" corso organizzato dalla Scuola di Specializzazione in Studi sulla Amministrazione Pubblica (SPISA) dell'Università degli Studi di Bologna in data marzo-aprile 2004.

"Pubblica amministrazione e privatizzazioni dopo gli anni '90, un primo bilancio" corso organizzato dalla Scuola di Specializzazione in Studi sull'Amministrazione Pubblica (SPISA) dell'Università degli Studi di Bologna in data maggio-giugno 2003.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Francese	C1	C1	B2	B2
Inglese	A2	A2	A2	A2

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze professionali

ALTRE ESPERIENZE E COMPETENZE

- **Abilitazione all'Esercizio della professione di Avvocato**
- **Socio ANDIGEL** – Associazione nazionale Direttori generali Enti Locali
- **Socio di AESA** – Associazione Esperti di Scienze Amministrative.
- Dal 1 aprile 2013 – al 30 settembre 2015 **responsabile della Direzione per il Sistema di Gestione della Qualità** della PROVINCIA DI MODENA in riferimento alla norma Iso 9001: 2008.
- Dal 16 luglio 2013 al 31 luglio 2016 - **Presidente** da Agosto 2020 **Componente del Comitato dei Garanti presso il COMUNE DI MODENA** in qualità di Esperto in materia di diritto del lavoro pubblico, di controllo di gestione e di organizzazione amministrativa.
- Dal 20 ottobre 2014 – al 30 settembre 2015 **Responsabile Anticorruzione e Trasparenza** della Provincia di Modena.
- Dal 21 ottobre 2014 **Cultore della materia presso la Cattedra di Diritto Amministrativo I** – Facoltà di Giurisprudenza – Università degli Studi di Modena – Reggio Emilia.
- Con Delibera n. 2395 del 2016 della Giunta Regionale dell'Emilia-Romagna, a seguito di selezione pubblica, sono stato inserito nella rosa dei cinque candidati idonei alla posizione di **Direttore dell'Agenzia regionale per la Ricostruzione post -terremoto 2012**
- Dal 1 gennaio 2017 **componente Nucleo di Valutazione del Comune di Modena.**
- Dal 2 febbraio 2017 **iscritto all'Elenco Nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione** - fascia 3 (*massima*);
- A seguito di selezione pubblica, nel giugno 2017 ho conseguito l'idoneità per la posizione di **Direttore Generale Romagna Acque – Società delle Fonti S.p.A.** con sede in Forlì
- In possesso di **idoneità a Direttore di Parco della Provincia Autonoma di Trento**, a seguito di selezione pubblica con esame (Del giunta prov.le n. 1319/2017);
- In possesso di **idoneità a Direttore di Parco Nazionale** (Ministero dell'Ambiente - Decreto Direttore generale per la Protezione della Natura e del Mare n. 3119/2018);
- A seguito di selezione pubblica, approvata con delibera n. 53/2018 della Giunta Regione Emilia-Romagna, sono stato inserito nella rosa dei cinque candidati idonei per la posizione di **Direttore dell'Istituto per I Beni Artistici, Naturali e Culturali (IBACN)**;;
- Dal 30 novembre 2018 **componente Nucleo di Valutazione Provincia di Modena**

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problem
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente autonomo		Utente autonomo

Le dichiarazioni contenute nel presente curriculum sono rese ai sensi del DPR 28 dicembre 2000 n. 445 e nella consapevolezza delle sanzioni penali previste dello stesso decreto nel caso di dichiarazioni mendaci, falsità in atti, o esibizione di atto falso o contenente dati non più rispondenti a verità, ai sensi dell'art. 76 del medesimo DPR.

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003 e s.m. e del Regolamento Europeo sulla privacy 2016/679 (G.D.P.R.).

12 ottobre 2020

Ferruccio MASETTI (F.to digitalmente)

